



PÉCSI TUDOMÁNYEGYETEM
UNIVERSITY OF PÉCS



Hogyan segítheti a grafológia a sikeres életpálya-tervezést, karrierépítést?



ÁTGONDOLANDÓ KÉRDÉSEK SIKERES PÁLYAVÁLASZTÁSHOZ, KARRIERÉPÍTÉSHEZ

Mit jelent számomra a siker, a karrier?

Miben vagyok jó, milyen erősségekkel rendelkezem?

Mi érdekel?

Mi motivál?

Hogyan szeretnék élni, milyen jövőképet tervezek?

Hogyan viszonyul mindez a megcélzott pálya vagy munkakör
alkalmassági követelményeihez, karrierépítést segítő lehetőségeihez?

A JÓ DÖNTÉS ALAPJA: FEJLETT ÖNISMERET, REÁLIS ÉN-KÉP



KULCS A SZEMÉLYISÉGHEZ: A GRAFOLÓGIA

- **A grafológia tárgya:** kézírás + rajz, firka
- **A kézírás grafológiai vizsgálatának célja:**
az író személyiségének feltárása
grafikumának egyedi jellemzői alapján
- **A grafológia módszere:**
több, mint százféle grafikus sajátosság
vizsgálata és értékelése, a megállapítások
pszichológiai jelentésekkel való összekapcsolása

A GRAFOLÓGIA ALKALMAZÁSI TERÜLETEI

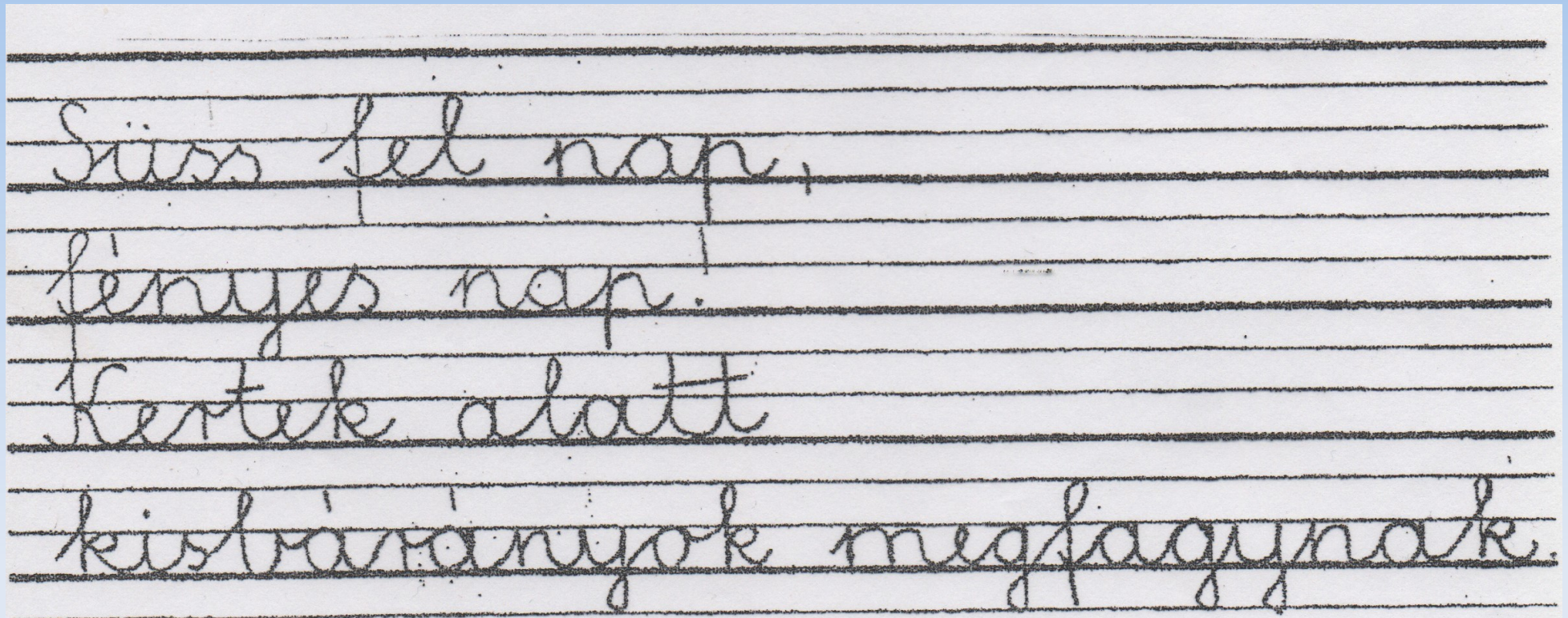
- önismeret, életvezetési kérdések
- pályaválasztási- és alkalmassági tanácsadás
- munkaerő-és vezető kiválasztás, teamépítés
- párkapcsolati tanácsadás
- kriminalisztika
- tudománytörténeti vizsgálatok
- pedagógiai grafológia - tehetségfejlesztés, teljesítmény-és magatartási zavarok okainak feltárása, grafoterápia



SZAKMAI, JOGI, ETIKAI SZABÁLYOK

- alapadatok ismerete (kor, nem, kezesség)
- a grafikum létrehozási céljának, elkészítési körülményeinek ismerete
- hozzájárulás szükségessége
 - önállóan vagy törvényes képviselő által

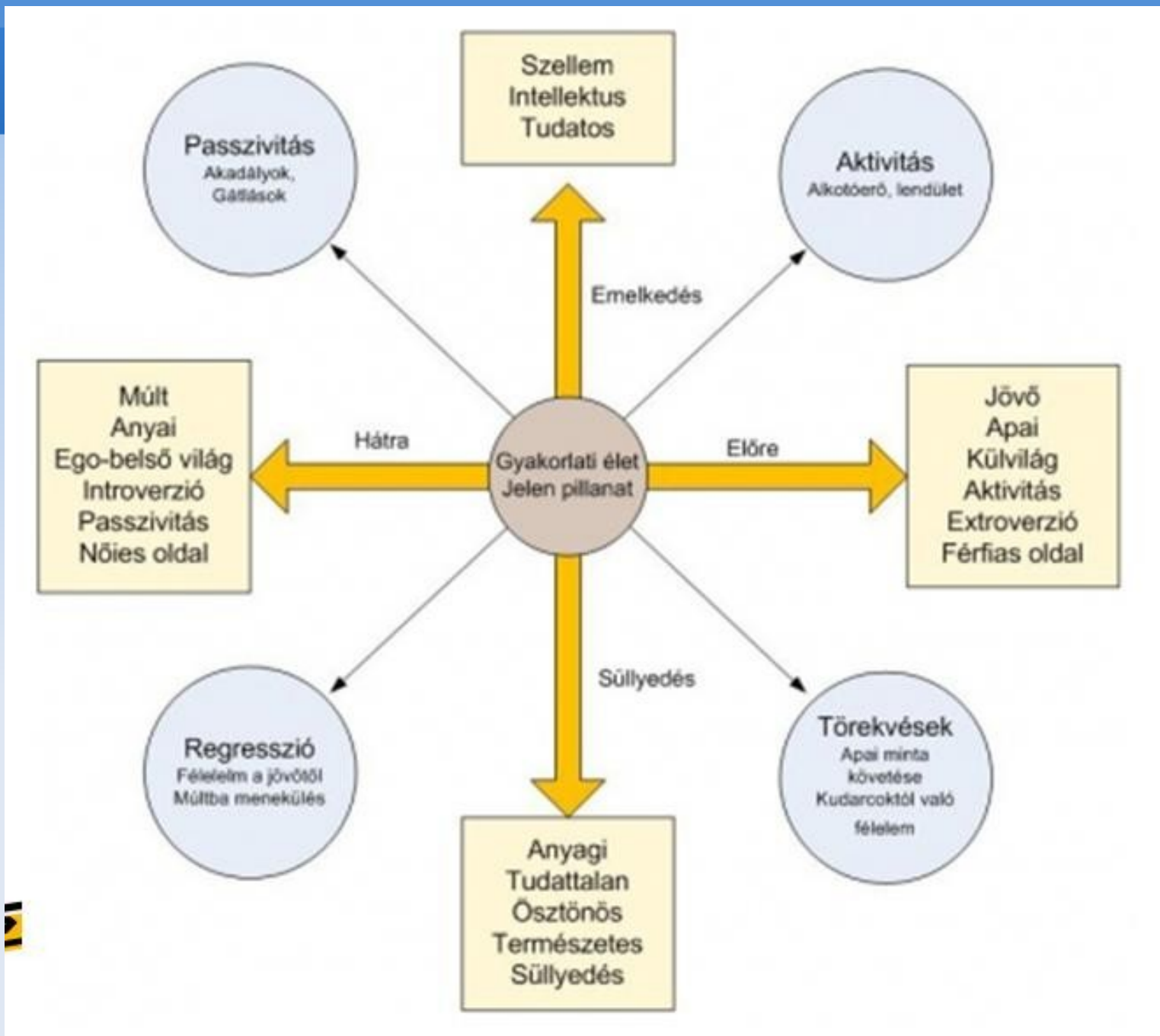
A VIZSGÁLATOK VISZONYÍTÁSI ALAPJA: A NORMAÍRÁS



76. ábra. Modern álló normaírásos szöveg

**A normától való eltérés módja és mértéke =
az egyéniség lenyomata**

A GRAFOLÓGIA TÉRSZIMBOLIKÁJA



NÉHÁNY VIZSGÁLATI SZEMPONT

MÉRET (magasság, szélesség, távolság)

- a tudattalan kivetülése

Vizsgálандó az írástömbtől a betűelemekig

Mit csökkent?

Mit növel?

→ mi a fontos számára?



Egyenletes méret = stabilitás

Kedves Vali!

Már nagyon vártam leveledet, de inkább az idő mi-
lőbbet szeretném, ha lehetne.
Még csak 10 nap telt el a balizstem óta, de bírálo-
dom. A csapatod majdnem lekapcsolt, a bírák kéne,
hogy a csapat nem fogad elmereszkül. Készenem a
kérdés, az igazság az, hogy jellel értem volna egy kis ké-
nek, ahol nincs bajod van/az azot emir is nagyon érdekel/
Szimpatikusnak a anélkül, is nem kényesem, hogy nem
hivatal ellett, talán kényes jobb így. Nem jellektem el,
hogy megpróbáltam írni be. Készenem vártam Ehsin-
pen, csak a fokkal duzztam vártam. Sajnos kéne be-
telt minden /időnkem kell vártam / a fokkal a hányas
papírt, az 6-ás nézők vártam is. Balizt kéne,
a fokkal "vártam" a vártam. Ah,

AZ ÍRÁSTÖMB

- térfoglalás, ÉN-kiterjesztés
- határok betartása
- rendszeret, rendszerezés

Vizsgálati szempontjai:

► méret

helyzet

tagoltság

sűrűség

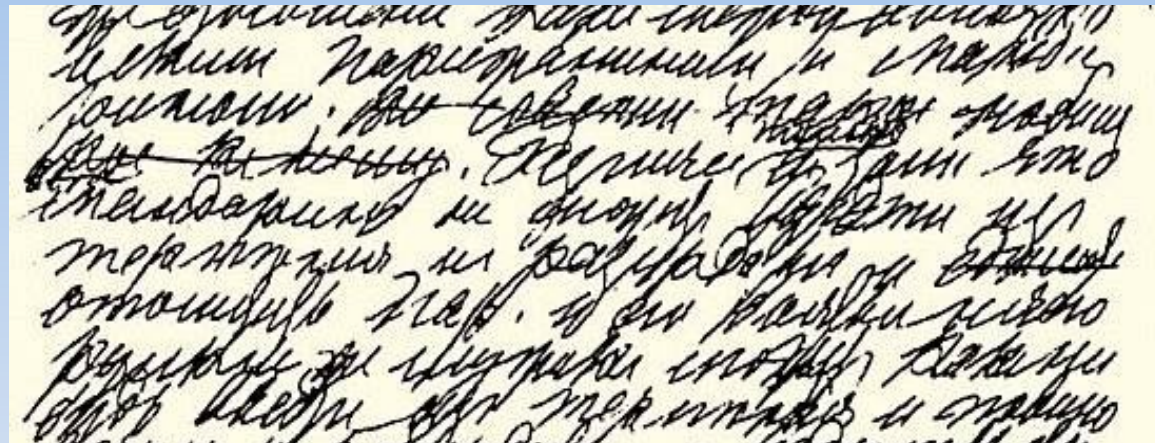
A kisméretű téglából épült műfalak a
helytelen vagy meghibásodott vízvezeték
miatt átáztak, a pinceszinten áll a víz, ezen
kívül feszítődik a felmenő falakhoz a talajszat-
ta, és télen kifagyáshoz vezet. Rendeltetésének
megszűnése lehetetlen, helyrehozatala drága. Ennek
kora a fegyverzetlenül végzett szakmai munkák-
ról tanulság, esetleg a felon átvezetett víz-
vezeték észlelése, vagy az épült közműjárdó
működéséről. Egyes épületek magas fel-
ültesen vagy volt személtároló helyeken, esetleg
működésére értékes talajon épültek a falak.

SOROK

A SOROK

SORTÁVOLSÁG

- másokhoz való viszony
- gondolkodás tisztasága, rálátás
- önállóság, kritikai érzék

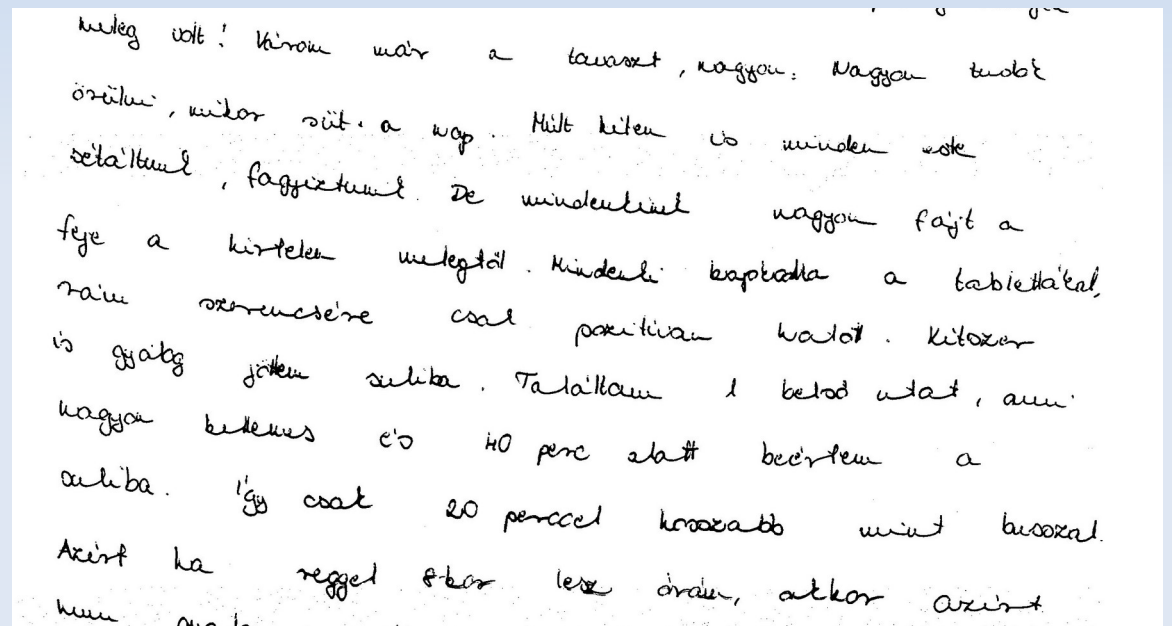


SOROK ALAKJA:

- hangulatkezelés
- önszabályozás, stabilitás
- energia beosztása

SORIRÁNY:

- energiák, motiváltság



ÍRÁSNAGYSÁG = ÖNÉRTÉKELÉS, ÖNBIZALOM

Gondolataim

Elzsomorító, hogy milyenes a mai ember. Sokan csak érdekéből vannak a másikkal. A mai emberek dogmái is, csak a segítségére volt szükség, még meg sem köszönte az, akinek voltam segítségül. Szevesen segítek másoknak, de megtanultam, hogy azoknak ne segítek, akik csak érdekéből vannak velem és nem viszonozzák azt, amit adok nekik. Az első dolgom jelenleg a tanulás, nem szabad mással foglalkoznom, hiszen a jövőm múlik a mostani jegyeimen. (Segítek) segíteni másokon/másoknak de jelenleg magamra kell segítenem, hogy szép jövőm lehessen. Egy biztos, ha jó állásom lesz, amit mindent megteszek, segíteni fogok a szüleimnek, vissza szeretném adni azt, amit értékeltek, amit rájuk áldoztak. Sokat jelent a támogatás és az a milliónyi szeretet. A bátyámat támogatni fogom és ha nem is saját maga által, de támogatásom által jó közelmények között fog élni, ebben biztos vagyok.

pszichológiai bevezetés:

1. ~~pszichológiai~~ ~~pszichológiai~~ (Pálfi Mária: "A családok elmései")

- pszichonarratív

- magyarázó és egyértelmű

~~pszichológiai~~ és a szöveg (pl.: "A családok elmései")

szöveg és a család, az élet és a jellemzés.

szöveg és a család - "A családok elmései"

2. szöveg pszichológiai

szöveg és a család

3. szöveg pszichológiai

4. szöveg pszichológiai pszichológiai pszichológiai

pl.: "A családok elmései" és a család

szöveg és a család (pl.: "A családok elmései")

szöveg és a család.

5. szöveg pszichológiai

szöveg és a család (pl.: "A családok elmései")

szöveg és a család (pl.: "A családok elmései")

szöveg és a család (pl.: "A családok elmései")

szöveg és a család (pl.: "A családok elmései")

6. szöveg pszichológiai pszichológiai

szöveg és a család

szöveg és a család

szöveg és a család (pl.: "A családok elmései")

szöveg és a család?

Tisztelet Molnár Verélna!

Amíg nagy csodálattal olvasom az
ilyen jellegű írásokat. Most, hogy
lehetőség nyílt rá, szerettem én is
megragadni az alkalmat íráson
előzésre. A írás korlátoktól a
számokban, bár sokan Szépek tulajdát,

de van olyan is aki olvashatatlanak.

Itt lenne Evidenci, hogy a papírra
vett betű alapján milyen eseteket fordít

fordít ezek főleg női írók.

"Korábbiakat tekintve grafológiai
vizsgálatok és közlések."

Köszönetek a nagyon nagy Tisztelettel.

Jelige: Hegyesűtő.

MÉRET- VÁLTOZÁSOK

**Ingadozás =
instabilitás**

közép zóna	┌	3,53	17,01%	1 zónás	3,53	középZ.	1	┌	3,53	1,29	1,13	1	1
alsó zóna	└	2,28	27,67%	2 zónás	5,82	alsóZ.	-21%	○	2,91	0,83	0,93	0,65	0,82
Valós TBM =		8,21	ez a valós térfoglalás				Po TBM =	9,40 ez a potenciális térfoglalás					
B Á Z I S	○	2,74	Harmónia: 3,29		4,42	Po. BÁZIS	○	3,13	-12,70% -os BÁZIS változás				

2013.04.05. 12:10 MadlovicsJA

© Szidnai, 2009 / FREE for Members. INFO: www.szidnai.hu

GrafOptiCalculator(c) Szidnai, 2009 / 40.00 / 2009. október graf@szidnai.hu

Kategória db.számból kapott mm			szórás	Íráselemekhez arányítva				
íráslem	kategória	mm		Kz-mag.	Kz-szél.	Ov-mag.	Ov-szél.	Bázishoz
Bal margó	0	24,96	17,63%	7,07	7,33	6,59	7,40	9,12
Jobb margó	3	12,48	83,85%	3,53	3,66	3,30	3,70	4,56
Bekezdés	1	12,86	0,00%	3,64	3,77	3,40	3,81	4,70
Sortáv	0	10,91	9,85%	3,09	3,20	2,88	3,24	3,99
Szótáv	0	6,53	21,27%	1,85	1,92	1,99	1,94	2,39
"a" bal táv	1	6,99	13,95%	1,98	2,05	2,13	2,07	2,56
"a" jobb táv	1	7,08	25,26%	2,00	2,08	2,16	2,10	2,59
ovál szélesség	0	3,37	14,87%	0,95	0,99	0,89	1	1,23
kz-betű szélesség	0	3,41	11,36%	0,96	1	0,90	1,01	1,25
ovál kezdő sz.	4	5,03	0,00%	1,33	1,47	1,42	1,49	1,84
ovál vég szél.	5	0,00	100,00%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1 zóna magasság (különleges)	5	0,00	100,00%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2 zóna magasság (különleges)	5	0,00	100,00%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cím csúszás	0,0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ovál + Kz betű szélesség	0	3,39	6,68%					
betű távolság szélesség	2	2,00	19,93%					

IDEÁL (max. és min.) mm méretek			
ideálkat	max. mm	min. mm	átlag mm
○	21,89	19,15	20,52
○	9,58	8,21	8,89
○	5,47	4,10	4,79

Stabilitás (ideál = 100)

oválbetű magasság	86,21%	Pers.Stab.	40
középbetű mag.	82,68%	Szoc.Stab.	60
felső zóna mag.	93,35%	Szerv.Stab.	42
alsó zóna mag.	72,33%		
oválbetű szélesség	85,13%		
Kzóna szélesség	82,99%		

GrafOptiCalculator v.40.00

	1.	2.	3.	18.	19.	20.
db:	24	Jobb margó	KERET	Alsózóna Va	Felsőzóna a Va	Felsőzóna Po
átl. szórás:	20,05%	83,85%	51,04%	27,67%	6,65%	5,37%
					Bekezdés	0,00%

Megjegyzés:

GYAKORLATIAS BEÁLLÍTÓDÁS

Kedves Gyerekek!

Annny mindennel lehet játszani. Labdával, babával, építőblokkal, jártkauskával, társasjátékkal, vagy akár számítógéppel is. De játszottak-e már a szavakkal? Ha még nem, sürgősen próbáljátok ki. A szavaknál érdekesebb építőjáték nincs a világon. Néha elegendő egyetlen betűt, egyetlen hangot megváltoztatni ahhoz, hogy valami egészen új szó, új gondolat keletkezzen. De talán még erre is van lehetőség. Vannak olyan szavaink, amelyek több mindent jelentenek egyszerre, attól függően, hogy emléjtik őket.

ÖSZTÖNÖS TEVÉKENYSÉG VÁGYA

Szép őszi idő van. Elsetáltam a kőszike; a-
hol grafológiai tanácsadást szeretnék kérni, mert
nagyon érdekesnek találom ezt az ágazatot.
Szeretnék megtudni magamról olyan dolgokat,
amelyek esetleg még nem tudatosultak ben-
nem, illetve hibákat melyeket még korábban
kell és lehetne megjelölni hamatosztási tu-
dók.

AMIRŐL A KÜLALAK BESZÉL...

ALAK

- külső viselkedés megnyilvánulása
- átalakítja-e a normát?
- hogyan alakítja át? /egyszerűsít, díszít? stb./
- beszédes formák: egyenes, egyenetlen, hullámos, homorú, domború, szöges
- ovál módosulatok

56 éves, jobb-kezes férfi vagyok.

Először is arról kezdem hogy a műveimmel gyermek-
koromban nagyon sokszor költözök tiszor.

És az volt benne a legfőbb hogy a barátokat ott
kellet hagyni iskolákat kellett váltortatni.

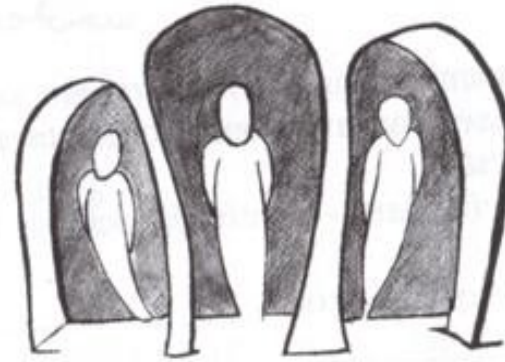
Meg fogadtam hogy ha egyszer saját lakásom lesz,
soká többé

modul az a kérdés, és
er olyan volt, mint egy sör-
padlóp, amely arról ke-
redett, hogy vedgetés. A ves-
zedget főkülön az aszal-
yde, a saka leírde. Így
fakal ledny leírde a mo-
vadt. A endek val. SÉKÉY
le.

KÖTÉSMÓD – A KÜLVILÁGHOZ VISZONYULÁS

Árkádos

mama



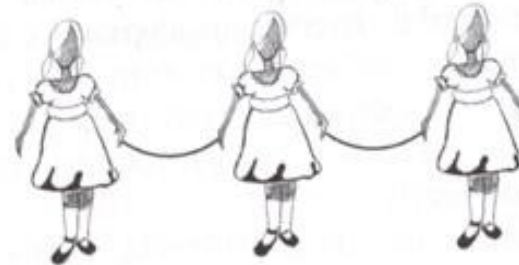
Szöges

mama



Girlandos

mama



Fonalas

mama

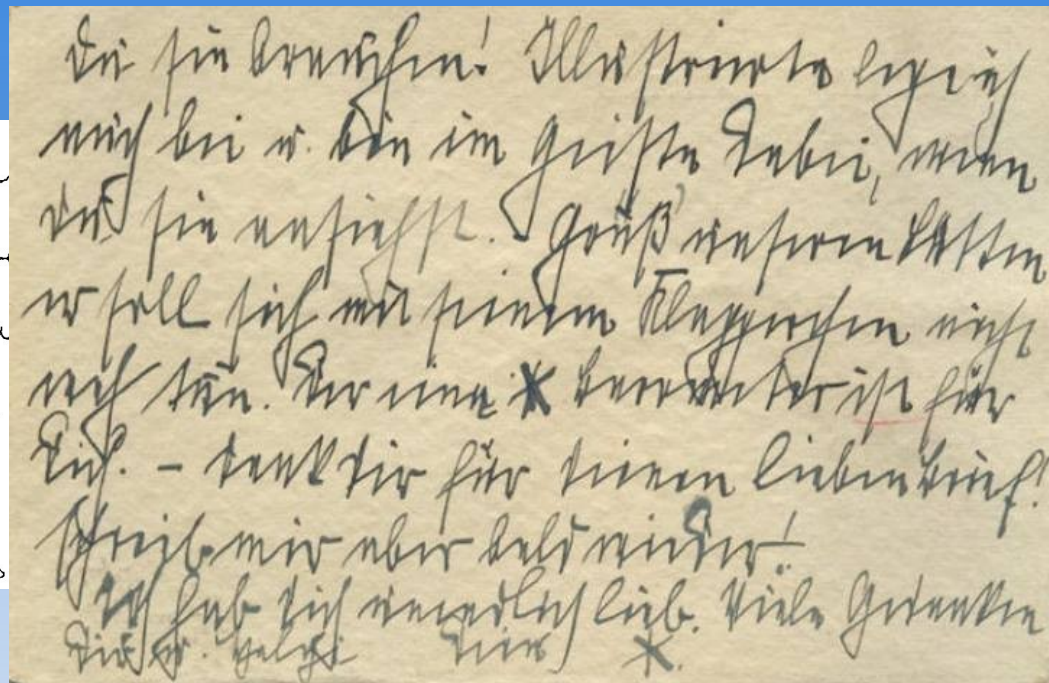


Az emberi erőforrás tervezés a korábban is
nevezett folyamatból uőtt ki, feladata p
halmazotokhoz fűződő mennyiségi és u
keresletének egyeztetése, a rendelkezésre
igelyt a szervezet jelenlegi és a jövőbeni
határozza meg. A hiálalati oldal a belső

Füzéres: nyitottság, befogadás

veletek szeltesedhetett. Sokat gondo-
lok viszoza az együtt töltött tartalma
percekre! Köszönöm, hogy a kapaso
lat ezután sem fog megszabadni
közöttünk. Barátságunkat sokáig
szereztém díszolni. Boldog vagyok,
hogy jól éreztétek magatokat ott -
honnan kbán. Remélem, hogy jól si-
kerülhettek a filmfelvételek az adott
köznyezet ellenére is! Örülök annak is
hogy kellemesen csalódhatottatok ber-
nem, mely ötémmel tölt el.

Boltíves: stabilitás, biztonságigény



Ein für den... Ich...
mich bei... Ein im...
für... Ich...
w... Ich...
mich... Ich...
Ein... Ich...
Ich... Ich...
Ich... Ich...
Ich... Ich...

Szöges: akarat, keménység

fejemben, és néha előtör belőlem. Most azon
gondolok, amit az aláírásunkról mondtál, főleg
azért, mert annak története van. Még nyelvroh-
ban az egyik osztálytársam aláírása tetézett meg, és
abból próbáltam meg profitálni. Remélem az nem
ész savaró, és az sem, hogy néha akadok a toll.
Talán a levélrás Eösten nem fogom, illetve nem nagyon
kevésben az ismét és a nyomtatott betűket.

Fonlas: változékonyság, empátia

KÖTÖTTSÉG – AZ ÍRÁS FOLYAMATOSSÁGA

tanulmányok esetében, levezető elnök rövid közlése
majd est korábban Martha Labell, a Newset
elnöke mondta el lendületes, provokatív me-
hogya a konferenciának nem célja a fogalom

Ez alkalommal csak az újasok
frajok voltak divatos francia öltö-
tatva, s az ellentét még jobban
tréfa csipős voltát, amikor a net-
nek biztosított lakaj jött jelenten

- kötődés vagy elkülönülés
- logika, analízis – szintézis
- változáshoz való alkalmazkodás

SZABÁLYOSSÁG = ÖNSZABÁLYOZÁS, KÖVETKEZETESSÉG

Március végén ránt szakadt a tél.
Egy heves vihar darabokra tépte ruháit felvett
sálrukkát, egyik szánunk kőnkrement a gleccseren.
Értették: ezek ritka jelek. És végül behívték a
legrosszabb: a jég felszínét reggelre vastagon be-
takarta és járhatatlanná tette a sító. Ám a
segítség mindig a legmegfelelőbb pillanatban ér-
kezik. Az elő utolsó orosz kutatóhajója éppen
az Admirális-ööl felé hajózott, amikor a
kapitány fogta rádiójeleinket. Hamarosan a

A SZINTÉZIS SORÁN FELTÁRHATÓ SZEMÉLYISÉGTERÜLETEK I.

- **Az ÉN-hez való viszony**

pl. önértékelés, önbizalom, önirányítás, Én-ideál, önérvényesítés, Én-védelem, önfejlődés

- **Szociabilitás**

pl. beilleszkedés, alkalmazkodás, csoportszerep, együttműködés, konfliktus kezelés, diplomácia

- **Gondolkodás**

pl. tempó, rugalmasság, kreativitás, logika, rendszerezőképeség, figyelemkoncentráció

FELTÁRHATÓ SZEMÉLYISÉGTERÜLETEK II.

- **Érzelmi élet**

pl. érzelmek intenzitása, tartama, vérmérséklet, hangulatkezelés, érzékenység, frusztrációtűrés

- **Energiák, motivációk**

pl. energiák mennyisége és felhasználási módja, külső és belső hajtóerők

- **Munkavégzés**

pl. önállóság, tervszerűség, megbízhatóság, felelősség, hatékonyság, előnybe részesített terület, döntőképeség

A PÁLYAORIENTÁCIÓ EGYIK SZEMPONTJA - HUMÁN BEÁLLÍTÓDÁS

Kicsi korom óta azt tervezem, hogy olyan pályát választok, amely gyermekkel kapcsolatos. Érdekel érzésviláguk, mozgásuk, beilleszkedésük új környezetbe, együtt a gyerekekkel. Mindenképpen gyerekekkel szeretnék foglalkozni, nagyon szeretem őket, és ezt meg is érzik. Anyu kolléganőjének 3 évvel ezelőtt ikrei születtek, egy kisfiú, és egy kislány. Az anyának már az első pillanattól kezdve nagyon sokat segítettem. Hasznos dolgot tanultam meg, például: pelenkázás, etetés, tápszerek-sítés, sterilizálás. Sokszor elkísértem őket tanácsadásra. Ha tehetem, mindig elmegyek hozzájuk mind a mai napig. A gyerekek érzik, hogy szeretem őket. Ha az utcán sétálok és rámosolyogok egy idegen, ismeretlen gyerekre, akkor egy pár pillanat múlva visszamosolyog, és nem sárga el magát.

Kerekded formák, ívek, füzéres kötésmód, hurkosság, kisebb sor-és szó távolság, kicsi jobb margó, jobbra dőlt írás

REÁL BEÁLLÍTÓDÁS

Van egy ügy csodaszarvasom, majd vesszük hozzá egy országalmaát és levessük egy kis HubiCumot.

Képzeld a csacsy-t elvitték az elienek, mert már vagy fél éve nem láttam. Hogy görbűne meg! :D

Kellene már menni a Balcsira és bele kéne luggozni a vízpipába.

Tényleg Jucival mi a helyzet, mert már négy nevetett ki felie.

Az iskolában sokkal rosszabb minőségben próbáltam elváltatni dőltn, ha ha
nincs len, eh mindig tovább némezzem. 16^o körben nagyon nehéz mávalat valam
házi feladatot (akkoriban jó darabot voltam) is megíjoldam. Ekkor kezdtem úgy
indulni úgy imi, h. most akkor lehetne elbranni, ha a az ember tudja mi^o
van no', deha ad nem darabot, nem tudta mi^o van no', így nem
tudta elbranni, majd veltt h a narabot, így adódtat isditer meglye^oid.

**Hiányzó vagy igen keskeny hurkok, kötetlenség, erősebb tagoltság,
nagyobb sor-és szótávolság, nagyobb jobb margó**

URSULA AFFEMANN TELJESÍTMÉNY ALAPÚ TIPOLOGIÁJA

KÉK típus : a stabil, szorgalmas, felelősségteljes kolléga

Mégegyszer - így levelben is - sok szeretettel várunk Benneteket május 12-én délután vagy este (ahogyan Nektek jobb) az első-sorban osztályösszejövetelnek rendezett házibulin. Az osztályból szinte mindenkit sikerült értesíteni, s remélem teljes lesz a létszám!

Szabályosság, egyenletesség, következetesség az írásban, jó tagolás, olvashatóság, pontosan kitett ékezetek

Gliederung der Aufgaben.

Zusammenarbeit:

Die Zusammenarbeit und Schulung der Verkaufsherren ist eine der wichtigsten Voraussetzungen, um den Marktanteil zu erhalten und zu steigern.

Durch diese Zusammenarbeit können Erfahrungen, Argumente, Ideen nutzbringend weitergegeben werden.

A KÉK típusú munkatárs főbb jellemzői:

erős önkontroll, megbízhatóság, tervszerűség, módszeresség, precizitás, racionalitás. A rutin feladatokat is szívesen, lelkiismeretesen végzi, ugyanakkor képes irányítani, fontos tárgyalásokat lebonyolítani.

Az adott cégen belül a kékek garantálják a stabilitás biztonságát, a kialakult rend és szabályok fenntartását.

ZÖLD TÍPUS: A SOKOLDALÚ, RÁTERMETT STRATÉGA

kal, irgalmas, pörgős, kemekül olvastatja magát. Kiderülnek benne fontos és nagy titkok, amik hatására a fő szereplő hatalom karakterfejlődésén megy keresztül.

Vannak ugyan a közelebbi réteg, ami már megjelenik de még nem vettem meg. Remélem az is hasonlóan irgalmas lesz majd.

Könnyed, egyszerűsített, gyorsabb tempójú írás, levegős térelosztás, magasabb, előre futó vagy bekötött ékezetek

über das dreund gelag in dem Bundes-
vereinigenden der Fyren London, Matthias
Wissmann, weht, einen Platz auf
der CDU-Landesliste zu erreichen.
Wissmann verzichtete nach drei ver-
lorenen Präsidentschaftswahlen auf eine weitere
Kandidatur.

A ZÖLD típusú munkaerő főbb jellemzői:

sokszínűség, nagy szellemi mozgékonyág, rugalmasság, megoldás központúság,
jó helyzetfelismerő- és szervezőképesség, rugalmasság, együttműködési
képesség, elmélet és gyakorlat egyensúlya

**A zöldek átfogó stratégiai terveik segítségével az adott cégnél beindítják a mozgást,
megalapozzák a fejlődést.**

LILA TÍPUS: ÖTLETGAZDAG, KREATÍV, TAKTIKUS

Írta meggyel - meggyü
a hársapárlat venolejsei
megismerték tükre a
Vetül arban együtt
kida, kúra - mandon

Gyors, mozgáshangsúlyos, egyszerűsített, egyedi sajátosságokkal bíró
írás, szabálytalansággal, nagyobb méretbeli kilengésekkel

Bitte wieder die von diesem Handbuch
Folien machen lassen

1 Ex für Dr. Scheiber (für Vor-
bereitung eines Vortrags über den
Bitte ihm zusenden

1 Ex für TA

A LILA típusú munkaerő főbb jellemzői:

tehetséges, hatni tudó, magával ragadó, rugalmas gondolkodás gyors szempont-
váltással, újító szándék gazdag ötlettárral, kihívás- és kockázatvállalás, impulzív
döntéshozás. Az aprólékosságot igénylő feladatokat, a rutinmunkát és az erős
szabályokat nehezen viseli.

***A lilák újszerű ötleteikkel változást és fejlődést hozva új irányba terelhetik az
adott cég életét.***

Anschließend an unseres Telefongespräch heute Morgen, habe ich das Vergnügen Ihnen eine Kopie meiner Handschrift zuzusenden.

Möchten Sie noch weitere Fragen haben, bitte zögern Sie nicht mit anzurufen.

A SZÜRKE típusú munkaerő főbb jellemzői:

Alacsony motivációs szint, kicsi és könnyen lemerülő energiakészlet, kezdeményező készség hiánya. Kifejezetten végrehajtó típus, aki a rutinmunkát szereti. Az önállóság és felelősség nagy teher számára, egyértelmű utasításokat és irányítást igényel.

KÉRDÉS: állandósult-e, vagy csak átmeneti – pl. aktuális trauma, veszteség miatt – a szürke típusú munkaerőre jellemző teljesítmény?

PIROS TÍPUS: ANTI-KOOPERATÍV, DESTRUKTÍV

it, versucht man, sie durch Stromrichter geeignete
Drehstrommaschinen zu ersetzen. Eine Drehstrommaschine
kann praktisch für alle gebräuchlichen Leistungen
bei beliebigen Drehzahlen gebaut werden. Sie
ist weitgehend kurzschlussfest. Eine Begrenzung
der Stromänderungsgeschwindigkeit, wie sie bei der
Gleichstrommaschine mit Rücksicht auf die
Kommutierung vorgesehen werden muss, ist nicht
erforderlich. Hierdurch kann das Anfahren und
Halten des Drehmoments nahezu unverändert

Nagy térkihasználás rossz térbeosztással, szabálytalanság, nagy
szárkülönbségek, egymásba fonódó sorok, szögesedés, elrántott támadó
végvonalak

Leistungsbilanz, in die über Waren viele Dienstleistungen
und unentgeltliche Leistungen einfließen, schloß im
Jugoslawien mit einem Handels-Saldo von 2,5 Mrd. DM.
In den ersten 8 Monaten dieses Jahres erreichte
die deutsche Exporte einen Wert von 338,3 Mrd. DM,
das ist ein Rückgang von 2,5 d. H.

A PIROS típusú munkaerő főbb jellemzői:

akadémuskodás, kötozkodés, problémamegoldás helyett problémák
generálása, állandó elégedetlenség, negatív hozzáállás mindenhez és
mindenkihez

**A pirosak akadályozzák a cégen belüli megfelelő együttműködést, a
hatékony, kialakult szabályok szerinti munkavégzést.**

AZ EGYES TÍPUSOK OPTIMÁLIS ARÁNYA EGY CÉGNÉL

10-20 % zöld típus – de lehet több is

60 % kék

10 % lila – ez a maximum

10 % szürke és piros együttesen

Az arányok a cég tevékenységétől függően változhatnak. Az optimális arányoktól való szélsőséges eltérés megnehezítheti a cégen belüli együttműködést és hatékonyságot.

Vezetői pozíció betöltésére csak a zöld, kék és lila típus alkalmas.

KÖSZÖNÖM A FIGYELMET!



Tóth Attiláné Molnár Valéria
grafológus, mentálhigiénikus,
pályaválasztási- és karriertanácsadó

AJÁNLOTT IRODALOM

- **W. Barna Erika – Lévai Zoltán: Grafológia a korszerű személyügyi munkában (PTE TTK FEEFI Pécs, 2001.)**
- **W. Barna Erika: Kézírás és karrier – Szellemi tőkénk a kézírásban
Complex Kiadó Budapest, 2011.**
- **Frits Cohen – Daniel Wander: Munkahelyi grafológia
Magyar Könyvklub Budapest, 1997.**
- **Csepelyi Magda: Mobbing – Munkahelyi pszichoterror a grafológia tükrében
General Press Kiadó, Budapest 2000.**